

Kverneland Group

Kerteminde





Geografisk fordeling af omsætning

- » Skandinavien 15%
- » Vesteuropa 55%
- » Østeuropa og Rusland 11%
- » Nordamerika 7%
- » Resten af verden 12%

Fremtidig strategi for vækst i Kerteminde:

- » Fastholdelse af det helt rigtige produktprogram der dækker hele værdikæden indenfor produktion af grovfoder.
- » Innovation og udvikling af nye produkter.
- » Optimering af produktionsprocesser og fortsat effektivisering.
- » Forsat investering i produktionsfaciliteter.

Grøn vækst i Kerteminde

Kompetencecenter for græs

I de seneste fem år har Kerteminde været kendetegnet ved en enorm vækst. Kerteminde er i dag hovedsæde og kompetencecenter for hele græsdivisionen i Kverneland Group. Det vil sige, at vi i dag dækker hele værdikæden for græsprodukter.

I 2006 blev alle Kvernelands aktiviteter inden for græs samlet i Kerteminde, og produktionen af Vicon, Kverneland og Deutz-Fahr river, vendere, slåmaskiner og skårlæggere blev samlet i Kerteminde, for at skabe et stærkt kompetencecenter for græs.

I 2009 blev ansvaret for ballepressere og balleviklere også flyttet til Kerteminde. Produkterne bliver i dag produceret hos vores nye samarbejdspartner Gallignani spa i Italien, hvor Kverneland Group har en ejerandel på 39 %.

Danske landmænd har vist os vejen ud i verden

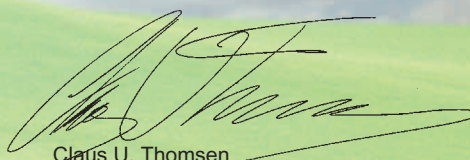
Kverneland Group Kerteminde kan om nogen betegnes som en internationalt orienteret virksomhed. Med en eksportandel på mere end 95 % og med salg til over 80 lande over hele verden er vores hverdag meget global. Men det danske hjemmemarked spiller stadigvæk en helt særlig rolle i udviklingen af fremtidens maskiner. Danske landmænd og maskinstationer har altid været en afgørende faktor i at sætte retningen for vores nye maskiner, og de fleste af vores udviklingsprojekter er startet med intensive testkørsler hos danske kunder.

De danske kunder har i høj grad lært os om fremtidens krav til større arbejdsbredder, mere effektivitet og ikke mindst behovet for maskiner, der kan holde til hårdt slid og intensiv brug. Det har været med til at give os et forspring på eksportmarkederne og sikret Kerteminde den markante og dominerende position inden for græsprodukter, som vi i dag besidder på alle væsentlige markeder i hele verden.



Investering og innovation

De seneste års succes skal fortsætte, og målet er at sikre, at fabrikken i Kerteminde bliver en af de mest moderne produktionsenheder for græsudstyr i Europa. Det er en position, som skal sikres gennem intensive investeringer i modernisering og optimering af produktionsfaciliteter og ikke mindst i udvikling af nye maskiner. Og vi er allerede godt i gang. Der er investeret massivt i at effektivisere produktionsapparatet, og samtidig er op imod 75 % af produktprogrammet blevet fornyet inden for de seneste fem år. Fremtiden i Kerteminde byder på vækst, og vi er godt forberedte.



Claus U. Thomsen
Administrerende direktør,
Kverneland Group Kerteminde AS

Stærke rødder inden for landbruget

1877



Det hele begyndte i 1877 i landsbyen Taarup uden for Kerteminde, da Hans Simon Larsen købte smedjen ved gadekæret. Han var en meget initiativrig og dygtig håndværker og fremstillede hurtigt den første danske radrenser.

Den nye fabrik på 1600 m² bygges i Kerteminde. Her ligger fabrikken den dag i dag. Et par år tidligere fremstiller Taarup den første serieproducerede traktor-radrenser. Virksomheden tager de første skridt mod større international anerkendelse og eksport.



1954

Fra at have været en lokal producent til primært danske landbrug udvikler Taarup sig til en global virksomhed med eksport til alle dele af verden. Produktprogrammet udvides betragteligt, og nye produkter som Unidry tørreanlæg, finsnitte, halmvogne og senere læssevogne bliver en del af det omfattende program.



1965

1877

1954

1911

1957

1968

1968



Radrenseren viser sig at have en særdeles lang levetid, og snart efterspørges den af

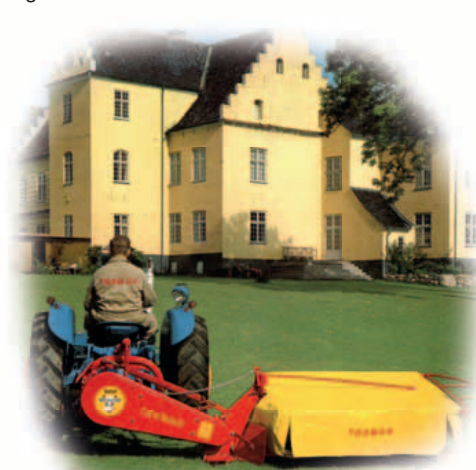
landmænd over hele landet. Den sættes i serieproduktion, og der opbygges efterhånden et landsdækkende forhandler-net. Virksomheden flytter efterfølgende til Kerteminde.

1911



Taarup får licens fra USA til produktion af den senere så kendte grønthøster. Den første Taarup grønthøster, Taarup S-1500, produceres i 1957 og bliver hurtigt en kæmpe succes. Grønthøsteren går sin sejrsgang over hele verden og bliver grundlaget for massiv vækst og et stort eksporteventyr.

Den første slåmaskine, Taarup TS-1650, lanceres med en arbejdsbredde på 1,68 m og fire runde høsteskiver.





Kverneland Group Kerteminde har spillet en betydelig rolle for mekanisering af landbruget siden den spæde start i landsbyen Taarup for mere end 130 år siden. I dag er maskinerne fra Kerteminde kendt verden over, og mærkevarene Kverneland Taarup og Vicon er blandt de mest efterspurgte produkter inden for græsprodukter.



Taarup er med TSC 2100 den første producent, der kombinerer en slåmaskine og crimper i én maskine, og dermed er skårlæggeren født. Et nyt system, som både høster græsset og lufter skåret, så det tørrer hurtigere.

Taarup overtager Kidd Farm Machinery i Devizes i England. Ud over adgang til et nyt sortiment af fodervogne og ballesnittere får Taarup eget salgsselskab i både England og Irland.



Produktionen af Vicon og Deutz-Fahr skårlæggers flyttes til Kerteminde sammen med produktionen af alle rotorvendere og rotorriver. Volumen øges betragteligt i Kerteminde, og det bliver begyndelsen på en massiv investeringsbølge, hvor der investeres i kapacitet, effektivisering og fleksibilitet. Samtidig udnævnes Kerteminde som hovedsæde for græsdivisionen i Kverneland Group.



1974

1991

2006

1984

1984

1993

2010

2010



Taarup lancerer den første bugserede skårlægger med båndudstyr. Større finsnittere kræver større skår, og Kerteminde lancerer et båndudstyr, som placerer to skår ved siden af hinanden. Båndudstyret er stadigvæk en meget populær løsning.



Maskinfabrikken Taarup overtages af Kverneland Group, og navnet Taarup udfases gradvist. Græsprodukterne bliver implementeret i Kverneland programmet, nu i røde og grønne farver.

1993



Ansvar for ballepressere og balleviklere flyttes til Kerteminde. Kverneland Group opkøber samtidig 39 % af den italienske producent Galignani spa, som bliver nyt produktionssted for presserne.



Fremtiden sikres gennem massive investeringer

Øget kapacitet og optimering af produktionprocesser

Kverneland Group Kerteminde har taget det næste skridt i en ambitiøs plan for at opgradere produktionsfaciliteterne, så fabrikken er klar til den øgede efterspørgsel. Gennem de seneste fem år er der foretaget massive investeringer for at øge vores kapacitet og fleksibilitet og sikre høj kvalitet. Og der ligger stadigvæk store investeringer forude. Målet er at sikre, at fabrikken i Kerteminde bliver et af de mest moderne produktionssteder for græsudstyr i Europa.

Det er vigtigt at fastholde kernekompetencerne på fabrikken for at sikre fuld kontrol over både kvalitet og leveringssikkerhed. Derfor investeres der massivt i at optimere disse processer. Der er allerede foretaget store investeringer i nye produktionsmetoder samt automatisering af processer via robotter og nye laserskærere. Samtidig indføres LEAN- tankegangen gradvist i produktionen, for at optimere produktionsflowet og sikre hurtigere omstilling til ændrede markedsvilkår.



Beslutningerne tages på gulvet

Selve produktionen er opdelt i tre selvstyrende flow teams. Hvert flow team har sin egen lokale ledelse, der består af en planlægger, indkøber, produktionschef samt order desk medarbejder.

- Flow 1: Liftofhængte slåmaskiner og skårlæggere.
- Flow 2: Bugserede skårlæggere og bånddudstyr.
- Flow 3: Ballesnittere og rotorvendere.

Flow team-ledelsen sidder fysisk på montagelinierne, hvor der er oprettet nye kontorer. Beslutningerne tages derfor tæt på produktionen, og ledelsesteamet kan hele tiden følge processerne. Beslutningsvejen er særdeles kort, og nødvendige ændringer kan hurtigt implementeres. Lønssystemet er delvist bonusbaseret og indrettet, så det understøtter kravet om kvalitet, effektivitet og leveringssikkerhed.



Organisering af flow team

- Planlægger
- Indkøber
- Produktion
- Order desk



Lønssystemet

- Resultatløn baseret på rettidig levering, kvalitet og produktivitet
- Kvalifikationsløn baseret på uddannelse, fleksibilitet, ansvar og erfaring
- Basisløn, som er ens for alle



1

2

Bjælkeproduktion og montage

Her bliver selve hjertet i enhver slåmaskine og skårlægger produceret. Kertemind har produceret den helsvejste bjælke siden 1990, og alle produktionsprocesser foregår på fabrikken. Det sikrer fuld kontrol over alle delelementer og fastholder bjælkens helt specielle Kverneland design. Med en årlig produktionskapacitet på 10.000 bjælker er det vigtigt med en høj grad af automatisering af produktionen, og i 2007 blev et nyt layout installeret til produktion af selve bjælkehuset. Bjælken testes flere gange under produktionsprocessen, for at sikre den samme ensartede kvalitet hver gang. Der udarbejdes en detaljeret testrapport for hver enkelt bjælke.

3

Laserskæring og maskinafdeling

De fem laserskærere arbejder konstant i treholdsskift for at følge med efterspørgslen. De kan håndtere plader på op til 2x4 m med en tykkelse på 20 mm. I maskinafdelingen fremstilles en stor del af komponenterne til de færdige maskiner. En høj grad af fleksibilitet sikrer, at produktionen hurtigt kan omstilles, hvis markedsefterspørgslen ændrer sig.

4

Robotsvejsning

Fabrikken råder over flere svejseroboter. Robotterne kan være indrettet med to arbejdsstationer, så der sikres optimal udnyttelse af kapaciteten. Mens det ene emne svejses, forberedes og monteres det næste allerede, så robotten kan køre effektivt uden stop. Et andet system der anvendes er FMS svejsning (Flexible Manufacturing System), hvor transportbåndet til robotten fyldes op med forskellige emner, som robotten er i stand til at identificere via en stregkode. Dermed tilpasses svejsningen til det individuelle emne. Tromlerobotten til crimper-rotoren er en af de mere specielle løsninger på fabrikken. Den svejser fuldautomatisk flapperne til selve crimperfingeren, og kan håndtere emner på op til 4 m.

5

Pulverlakering

Inden maskinerne samles på montagelinien, får emnerne først et tykt lag beskyttende pulvermaling. Emnerne hænges op på det 350 m lange transportbånd, og før de når frem til malerkabinerne, sandblæses, renses og zinkphosfateres de grundigt, så skidt, fedt og urenheder fjernes effektivt. Emnerne kan påføres pulvermaling i tre forskellige farver, rød, grå og grøn, afhængigt af hvilket brand der produceres til. Pulvermalingen hærdes ved 200°, og dermed sikres en flot finish af de nye maskiner. Det tager ca. tre timer fra emnerne hænges på transportbåndet, og indtil de færdige emner tages ned igen, klar til montage.



Effektivt flow i hele produktionsprocessen

6

Montage

Montagehallerne er opdelt i fire områder: Liftophængte slåmaskiner og skårlæggere, bugserede skårlæggere og båndudstyr, ballesnittere samt rotorvendere. Den helt nye montagehal til liftophængte slåmaskiner og skårlæggere er opdelt i fem montagelinier. Der er to linier til skårlæggere og tre linier til slåmaskiner. Nøgleordet er fleksibilitet, og det er forholdsvis nemt at flytte produktionskapaciteten mellem de forskellige linier, så der hurtigt kan reageres på ændret markedsefterspørgsel.

7

Forsendelse

Herfra sendes de færdige maskiner og udstyr til kunder i hele verden. I højsæsonen afgår der mere end 40 lastbiler om dagen. Maskiner i Europa leveres med lastbil, og oversøiske kunder i f.eks. USA, Japan og Australien modtager maskinerne i 40-fods containere. Mere end halvdelen af maskinerne fra Kerteminde monteres efter ordre, hvilket betyder at de færdige maskiner går direkte fra montage til forsendelse.

Fakta, Kverneland Group Kerteminde

- Hovedsæde for græsdivisionen i Kverneland Group
- Etableret i 1877
- 50.000 m² fabriksbygninger
- 350 ansatte
- Mærkevarer: Kverneland Taarup og Vicon samt privat label produktion for Deutz-Fahr (slåmaskiner, river, vendere og læssevogne), Massey Fergusson (pressere) og Fendt (pressere)
- Kompetencecenter i Gottmadingen i Sydtyskland, hvor ansvaret for produktudvikling af river, vendere og læssevogne er placeret.

Værdier skabes via innovation



Innovation viser vejen

Forskning og innovation er et vigtigt fundament for os alle hos Kverneland Group Kerteminde, og vi stræber konstant efter at skabe værdi for vores kunder ved at optimere og udvikle nye produkter, koncepter og produktionsmetoder. Al udvikling af nye maskiner og løsninger er baseret på de udfordringer, vores kunder møder i hverdagen. De gode ideer kommer oftest fra én person, men det kræver et samspil af alle processer at føre ideen ud i livet og overføre den til en effektiv produktstrategi.

Hos Kverneland Group Kerteminde arbejder konstruktionsafdelingen, salg og service samt produktion tæt sammen med vores kunder i udviklingen af nye produkter. Alle nye maskiner testes intensivt sammen med landmænd og maskinstationer over hele verden, for at sikre den rette kvalitet og det rette design.

Fornemmelse for nye markedstrends og de muligheder, som nye teknologier giver, har altid været en af drivkræfterne bag udviklingen af nye Kverneland Taarup og Vicon maskiner, og det er da også en af de væsentligste årsager til, at Kerteminde har en fornem historie, når det gælder om at lancere helt nye ideer og koncepter.



Stærkt og opdateret produktprogram

Vores produktprogram afspejler tydeligt, at vi sætter handling bag ordene. Igennem de seneste år er der introduceret flere nye maskiner fra Kerteminde end nogensinde før. Siden 2006 er mere end 75 % af produktprogrammet blevet fornyet, hvilket sikrer en af markedets stærkeste og mest opdaterede produktporteføljer. Med få undtagelser er hele programmet af slåmaskiner og skårlæggere blevet fornyet, og helt nye modeller har set dagens lys. Samtidig er nye produktgrupper kommet til, f.eks. via opkøb af produktprogrammet for transport- og læssevogne i 2009.

Og der er stadigvæk nye produkter på vej. Aldrig har vi investeret så mange ressourcer i innovation og udvikling som i dag, så vi også i fremtiden kan være med til at sikre vores kunder effektive maskiner, til de mest økonomiske processer for produktion af grovfoder.

Aktiv i alle led af værdikæden

Specialisten på græs

Kverneland Group tilbyder et af de mest attraktive og brede sortimenter af græsudstyr. Det omfattende produktprogram dækker hele værdikæden for produktion af grovfoder. Produktsortimentet omfatter slåmaskiner, skårlæggere, rotorvendere, rotorrivere, ballesnittere, fuldfodervogne, læssevogne, ballepressere og balleviklere.

To stærke varemærker

Produktprogrammet markedsføres under de to velkendte varemærker Kverneland Taarup og Vicon, der har hver sin profil og identitet. Kverneland Taarup har traditionelt en meget stærk markedsposition i Skandinavien, Storbritannien, Irland, Frankrig, Østeuropa, Rusland og Australien, mens Vicon står stærkt i Benelux, Tyskland, Sydeuropa og USA.

Slåmaskiner
Skårlæggere

Rotorvendere





Kverneland Group

- en af verdens største producenter af landbrugsmaskiner

Kverneland Group er stærk repræsenteret globalt såvel som lokalt. Produkterne sælges via importører i over 60 lande over hele verden samt gennem Kverneland Groups egne salgsselskaber i yderligere 19 lande. Produkterne produceres på Kverneland Groups 9 fabrikker, som alle er specialiserede enheder med produktion, udvikling samt salg og marketing tæt forbundet. Koncernen har fabrikker i Norge, Danmark, Tyskland, Holland, Frankrig, Italien og Rusland.

Kverneland Group blev grundlagt i 1879 og er et børsnoteret selskab med hovedsæde i Klepp ved Stavanger. Kverneland Group har 2.000 ansatte.

- | | | |
|--------------------------------------|--|--|
| 1 Kverneland Group Klepp | 16 Kverneland Group Modena |  Production Plant
 Sales Company
 Spare Parts Warehouse |
| 2 Kverneland Group Norway | 17 Kverneland Group Italy | |
| 3 Warehouse Klepp | 18 Gallignani
Joint Venture, partly owned | |
| 4 Kverneland Group Denmark | 19 Kverneland Group Ibérica, Spain | |
| 5 Kverneland Group Kerteminde | 20 Satellite Warehouse Ibérica, Spain | |
| 6 Kverneland Group Sweden | 21 Kverneland Group France | |
| 7 Kverneland Group UK | 22 Kverneland Group Les Landes Génusson | |
| 8 Satellite Warehouse UK | 23 Warehouse Metz | |
| 9 Kverneland Group Ireland | 24 Kverneland Group Poland | |
| 10 Kverneland Group Germany | 25 Kverneland Group Czech | |
| 11 Kverneland Group Soest | 26 Kverneland Group Slovakia | |
| 12 Kverneland Group Benelux, Belgium | 27 Kverneland Group Hungary | |
| 13 Kverneland Group Nieuw-Vennep | | |
| 14 Kverneland Group Benelux, NL | | |
| 15 Kverneland Group Mechatronics | | |

- | |
|--|
| 28 Kverneland Group Canada Inc |
| 29 Kverneland Group Russia |
| 30 Kverneland Group Lipetsk |
| 31 Kverneland Warehouse Russia |
| 32 Kverneland Group
Representative Office Beijing |
| 33 Kverneland Group Daqing |



Kerteminde



- Slåmaskiner og skårlæggere
- River og vendere
- Fuldfodervogne og ballesnittere
- Læssevogne

Klepp



- Plove

Soest



- Såmaskiner
- Såkombinationer

Nieuw-Vennep



- Sprøjter
- Gødningsspredere

Mechatronics



- Kontrol terminaler
- ISOBUS løsninger til landbrugsmaskiner

Russi



- Ballepressere
- Balleviklere

Modena



- Choppere
- Rotorharver
- Fræsere

Les Landes Genusson



- Harver
- Grubber

Lipetsk



- Såmaskiner

Kverneland Group

Kverneland Group er en førende international producent og leverandør af landbrugsmaskiner og serviceydelser. Sortimentet omfatter jordbearbejdningsredskaber, såmaskiner, græsudstyr, pressere, indpakkere, sprøjter, gødningsspredere samt elektronisk udstyr til traktorer og redskaber.

Kverneland Group blev grundlagt i 1879 og er et børsnoteret selskab med hovedsæde i Stavanger. Koncernen har fabrikker i Norge, Danmark, Tyskland, Holland, Frankrig, Italien og Rusland, samt salgsselskaber i 19 lande. Kverneland Group har 2.000 ansatte.